# softec®

RELAZIONE FINANZIARIA

AL 31 DICEMBRE 2013











# PAGINA BIANCA



# Indice

Organi Sociali	6
Consiglio di Amministrazione	6.
Collegio Sindacale	б.
Società di Revisione	б.
Specialist	6.
Nomad	б.
Struttura del gruppo	7
TradeTracker Italia srl	7.
WDC International Itd	
Softec Informatica do Brasil Itda	7
Principali dati economici e patrimoniali	8
Relazione sulla gestione	10
Profilo di Softec	1.0
Informazione sulla gestione	
Andamento dei ricavi	
Andamento dell'attività economica	
Analisi per linee di offerta Andamento dell'attività patrimoniale e finanziaria	
Attività di Ricerca e Sviluppo	
Operazioni con Parti Correlate	
Azioni Proprie	
Società controllate e collegate	
Sedi secondarie	2.1
Altre informazioni	21
Risorse Umane	21
Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2013	2.1
Evoluzione prevedibile della gestione	21
Informazione sull'utilizzo di strumenti finanziari e di copertura dai rischi aziendali	22
Prospetti di bilancio	24
Stato Patrimoniale Attivo	24
Stato Patrimoniale Passivo	2.5
Conti d'ordine	2.6
Conto Economico	2.6
Nota integrativa	28
Criteri di formazione	
Attività svolta	
Criteri di valutazione	2.8
Azioni proprie	
Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi	
Rapporti con società controllate, collegate, controllanti, consociate e correlate	
Accordi fuori bilancio	
Eventuale appartenenza a un Gruppo	3.3

# softec<sub>°</sub>

Commenti alle principali voci del bilancio di esercizio	<u>3</u> .3
Premessa	
Attività	
Passività	
Conti d'ordine	
Conto economico	
Rendiconto Finanziario	
Relazione del Collegio Sindacale	
Relazione della Società di revisione	



# Organi Sociali

# Consiglio di Amministrazione

Presidente Maurizio Bottaini

Amministratori Delegati Alessandro Bonaccorsi

Daniele Gentili

Alessandro Mancini

Alessio Semoli

Consiglieri Hasmonai Hazan

Marco Petroni

Bruno Spataro

# Collegio Sindacale

Presidente Maria Chiara Angelucci

Sindaci effettivi Francesca Pirrelli

Giovanni Farnocchia

Sindaci Supplenti Federico Paolini

Stefano Zuliani

# Società di Revisione

Mazars spa

# Specialist

Banca Finnat Euramerica spa

# Nomad

EnVent spa



# Struttura del gruppo



# TradeTracker Italia srl

TradeTracker Italia, parte del gruppo TradeTracker International, leader del performance marketing in molti stati Europei, è un network di affiliazione a performance che utilizza una tecnologia innovativa, semplice e trasparente, attraverso la quale è possibile monitorare con precisione l'andamento delle proprie campagne web, ottimizzandone il ROI. Poter contare su un network come questo, per Softec rappresenta un plus notevole sia nel processo di valorizzazione dei propri media sia per supportare al meglio i nostri clienti nella soddisfazione delle proprie esigenze, che supporteranno dei costi proporzionali al raggiungimento dei propri obiettivi.

# **WDC** International Itd

Worldwide Dynamic Company International Ltd è un polo internazionale dedicato al mondo dei servizi informatici per la logistica integrata, settore sinergico con l'offerta di Softec soprattutto nell'ambito delle soluzioni Mobile basate interamente sulla nostra piattaforma proprietaria DesktopMate®.

## Softec Informatica do Brasil Itda

Controllata di Softec SpA è la realtà internazionale per l'espansione di Softec nel Sud America.



# Principali dati economici e patrimoniali

# Risultati economici

(Migliaia di Euro)	2013	2012
RICAVI DI COMPETENZA	10.626,6	6.618,2
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.083,5	869,4
AMMORTAMENTI E SVAL	687,4	320,1
RISULTATO OPERATIVO	396,1	434,3
RISULTATO D'ESERCIZIO	52,0	20,3

# Dati patrimoniali

(Migliaia di Euro)	2013	2012
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	2.926,7	2.199,7
CAPITALE INVESTITO NETTO	3.428,7	2.576,2
PATRIMONIO NETTO	3.274,6	2.514,4
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (A BREVE)	(2.171,5)	(1.052,8)



# PAGINA BIANCA



# Relazione sulla gestione

## Profilo di Softec

Softec spa, azienda quotata su AIM Italia – Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana, è una Digital Company Internazionale che aiuta le aziende a raggiungere il successo e sfruttare al massimo le potenzialità della "rete".

Il nostro team di professionisti è attivo quotidianamente per interpretare le esigenze del mercato e fornire gli strumenti più idonei per operare in una realtà mutevole sfruttando al meglio le potenzialità dei canali digitali.

Chi si affida alla nostra esperienza sa che Softec è in grado di raggiungere importanti traguardi mettendo insieme professionalità, servizi innovativi di marketing digitale e soluzioni tecnologiche all'avanguardia.

Le nostre competenze si concentrano in quattro principali aree di offerta:

#### SOFTEC AGENCY

Un insieme di servizi e soluzioni, tecnologiche e consulenziali, pensate per favorire lo sviluppo del business attraverso un'eccellente presenza sui canali digitali. Quindi comprende la costruzione di siti web, piattaforme di e-commerce, search marketing, mobile app, contest, creativity, ad management, ecc., tutti servizi integrabili tra loro in grado di sfruttare al massimo le potenzialità del mezzo utilizzato.

La forza di Softec Agency sta nel know-how approfondito che il team aziendale vanta su tutte le logiche di comunicazione che comandano i canali digitali.

# SOFTEC SOCIAL

Le migliori indagini di mercato dimostrano che oggi sono le persone la maggior risorsa sulla quale investire per far crescere il prestigio di un brand. Quindi, tutte le soluzioni di Social Media Marketing hanno acquisito un ruolo centrale nell'offerta Softec che oggi propone un servizio innovativo suddiviso in tre step:

- **Social Audit**: analisi comparativa della presenza social, identificazione del target di riferimento e delle best practice
- Social Optimization: analisi e ottimizzazione della presenza social aziendale
- Social Engagement: coinvolgimento attivo del target di riferimento sui più diffusi Social Network

# SOFTEC PERFOMANCE

E' l'insieme delle attività di web marketing che Softec propone per incrementare la visibilità e supportare l'azione commerciale delle aziende. Quindi è un mix di servizi mirati a far emergere la presenza web sui motori di ricerca, intercettare il target attraverso attività mirate e misurare il ritorno degli investimenti sulla rete. Sono soluzioni di lead generation, co-



registration, monetization, advertising, ecc.

#### SOFTEC PLATFORM

In questo ambito rientrano le soluzioni più idonee per incrementare la produttività aziendale. Si tratta di piattaforme proprietarie in grado di migliorare il modo in cui le aziende lavorano e comunicano.

DesktopMate: è una piattaforma di Application Management, che permette la creazione e la gestione di App multipiattaforma (iOS, Android, BlackBerry, Web e Smart TV) e multidevice (pc, smartphone, tablet e tv) attraverso un'unica interfaccia. E' ideale per realizzare applicazioni consumer che consentono di presidiare con una o più App i diversi canali di comunicazione del brand, attraverso la gestione centralizzata e coordinata dei vari touchpoint con gli utenti finali.

MrSend: il nostro tool proprietario di Direct Email Marketing che unisce performance e semplicità di utilizzo. La nostra soluzione, già testata e apprezzata da molte aziende, permette una semplificazione dei processi di creazione e sviluppo di una campagna di Direct Email Marketing e garantisce features che prendono in considerazione tutte le necessità fornendo gli strumenti per superare le eventuali criticità: velocità, sicurezza, efficacia della consegna, risultati sempre sotto controllo e altro ancora.

La divisione commerciale di Softec è composta da una struttura che opera capillarmente su tutto il territorio nazionale e da una struttura, denominata Telecom Departement, che agisce indirettamente proponendo il nostro portfolio di offerta attraverso il canale Telecom Italia. Infatti, Softec è, ormai da diversi anni, il partner "tecnologico" e "commerciale" di riferimento di Telecom Italia, proprio perché in grado di garantire soluzioni e servizi in ottica "Cloud Computing". Inoltre, Softec è stata accreditata come membro ufficiale del programma "Cloud Partnership" di Telecom Italia, insieme ad un ristretto numero di partner selezionati, ai quali è stato riconosciuto un ruolo attivo nella generazione del valore sul cliente finale.

Il solido posizionamento nel settore Mobile e il Know-how tecnologico acquisito nel tempo, hanno permesso a Softec di maturare eccellenti competenze sui più innovativi sistemi operativi mobile e di certificare le proprie soluzioni su dispositivi dei principali Vendor, siglando, con gli stessi, partnership strategiche. Infatti, Softec rappresenta insieme a Samsung, Apple, Blackberry, Olivetti e Panasonic un vero punto di riferimento per tutte quelle imprese che desiderano evolversi costantemente.

Per qualificare ulteriormente le nostre competenze, abbiamo stretto significative partnership a livello internazionale, ad esempio con **Socialbakers** (leader mondiale nell'erogazione di soluzioni integrate nell'ambito del Social Media Management ) e con **Google** (per veicolare "insieme" servizi specializzati di advertising e garantire la massima visibilità ai clienti). Proprio con Google si apre un nuovo scenario per Softec che, non solo può vantare un prestigioso riconoscimento riservato ad un ristretto numero di aziende, ma avrà la possibilità di garantire servizi che solo il principale motore di ricerca del mondo è in grado di offrire.

L'Azienda è anche partner e sponsor di **Assinform**, l'associazione nazionale delle principali aziende di Information Technology operanti sul mercato italiano, aderente al sistema **Confindustria**.



Infine, Softec, che fa dell'Innovazione l'asset principale sul quale costruire modelli di business vincenti, ha riunito al suo interno un team di professionisti interamente dedicato alla "ricerca di nuovi scenari" e allo "sviluppo di servizi all'avanguardia".

La nuova compagine societaria mira a comunicare la profonda trasformazione dell'azienda e il suo nuovo posizionamento, costruendo una realtà leader in Italia che offre un sistema integrato di strumenti digitali e di servizi moderni, dinamici e personalizzati per poter far crescere al meglio il business dei propri clienti: dai siti web alle campagne di visibilità ma anche social media marketing, digital pr, advertising, search marketing, ecc.

# Informazione sulla gestione

Si fa presente che l'approvazione del bilancio, così come prevista dal calendario finanziario, è stata posticipata a causa di una maggiore complessità gestionale, dovuta alle recenti acquisizioni che hanno portato ad un ampliamento anche territoriale dell'rganizzazione.

Nonostante l'economia italiana tardi ancora a mostrare dei segnali di ripresa, Softec si differenzia dal contesto generale e dal suo settore di riferimento (Tecnologia & Innovazione) raggiungendo il suo obiettivo di crescita.

Tali risultati positivi sono da attribuire principalmente alla strategia adottata negli ultimi anni che ha consentito all'Azienda di prendere le distanze dal segmento dell'ICT tradizionale e virare verso quel nuovo segmento cosiddetto Global Digital Market.

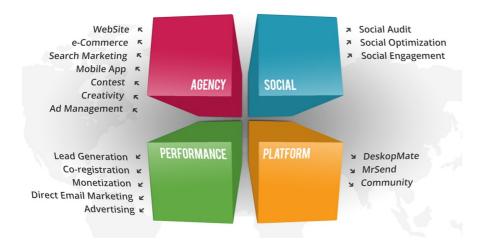


Fonte: Assinform/NetConsulting, 2013

Nel panorama mondiale si rileva come il Digital Marketing oscilli intorno al 6% del PIL; ma, si nota soprattutto come la componente che ha contributo in maniera significativa (+11,8%) alla crescita di questo settore, sia quella relativa all'eContent Digital Advertising che rappresenta la parte più dinamica del mercato. Nel corso del 2012, il giro d'affari relativo a questo perimetro è stato pari a 68,1 miliardi di euro e se si considerano le sole componenti innovative e aggiuntive del settore (e-commerce, search marketing, direct e-mail marketing, social media, ecc.) rispetto alla visione tradizionale del mercato ICT, il valore complessivo ammonta ad oltre 12 miliardi di euro, con una dinamica in crescita del 7,5%.

# softec<sup>®</sup>

Softec ha deciso di definire il suo nuovo portfolio di offerta, proprio in questo ambito, costruendo una proposizione commerciale che soddisfi ogni esigenza dei propri clienti ed in particolare, soluzioni per migliorare e ottimizzare la loro immagine sul web (Agency), i migliori servizi di Social Media Marketing esistenti sul mercato (Social), attività che garantiscano alle aziende visibilità in rete, dando la possibilità di raccogliere lead e attivare iniziative di direct marketing su specifici target (Performance), piattaforme proprietarie di Application Management, Social Network verticali e Direct Email Marketing (Platform).



# Andamento dei ricavi

Softec spa nel 2013 ha realizzato ricavi per 10.626.605 Euro contro i 6.618.194 Euro dell'esercizio precedente registrando un incremento pari al +60,6%.

Nel raffronto con il periodo precedente si dovrà tenere conto del diverso perimetro essendo presenti nell'anno appena concluso anche i ricavi del ramo d'azienda relativo alle attività di BBJ srl acquisito alla fine dello scorso anno ed i ricavi del ramo d'azienda relativo alle attività di Redation srl acquisito alla fine di luglio 2013.

		31/12/13		31/12/12		fferenza
	Importo	%	Importo	%	Importo	Var %
Agency & Social (ex Digital Division)	3.362.851	31,6%	835.650	12,6%	2.527.201	302,4%
Performance Marketing	1.286.488	12,1%	-	-	1.286.488	-
Platform	4.327.199	40,7%	4.082.863	61,7%	244.336	6,0%
System Integration	1.106.051	10,4%	1.502.210	22,7%	(396.159)	(26,4%)
Ricavi netti delle prestazioni	10.082.589	94,9%	6.420.723	97,0%	3.661.866	57,0%
Altri ricavi	544.015	5,1%	197.470	3,0%	346.545	175,5%
Valore della produzione	10.626.604	100,0%	6.618.193	100,0%	4.008.411	60,6%

Infatti, si evidenzia il netto incremento nell'ambito dell'offerta **Agency** e **Social** (ex Divisione Digital) che oggi da sola giustifica il 31,6% dei ricavi complessivi modificando, così, significativamente il mix. Questo risultato è in linea con gli obiettivi di crescita dichiarati al momento della quotazione e confermati con l'acquisizione di BBJ che ha permesso a Softec di



rafforzare la propria offerta proprio in questo ambito. Ciò rappresenta un'asse importante per il futuro di Softec e si svilupperà ulteriormente in particolar modo su temi quali l'eCommerce Management (realizzazione della piattaforma e, soprattutto, gestione dello shop), del web marketing ed del web advertising.

Il nuovo segmento **Performance Marketing**, che ha arricchito l'offerta di Softec dopo l'acquisizione di Redation srl, ha ottenuto un ottimo risultato, 12,1% sui complessivi (non presente nel 2012), seppur relativo al solo periodo agosto/dicembre, essendosi perfezionata l'operazione di conferimento solo alla fine del mese di luglio. In prospettiva proprio in questo ambito si aspettano risultati importanti in quanto il mix di servizi offerti coincide con quanto il mercato digitale richiede maggiormente.

Platform continua a rappresentare una parte importante dei ricavi con il 40,7% dei complessivi facendo anche registrare un'ottima crescita pari al +6,0%. Da rilevare che, pur registrando una crescita sia fra le applicazioni per smartphone e tablet e nell'ambito dei servizi di device management, l'interesse ed i risultati maggiori sono proprio sul nostro prodotto DesktopMate® (l'innovativa piattaforma proprietaria di "Application Management", che permette la distribuzione e la gestione di applicazioni businesse consumer sui diversi canali digitali - web, mobile e social - e per i diversi dispositivi - smartphone, tablet, pc e smart TV), che di fatto assume il ruolo di standard in tutte le nostre soluzioni in mobilità e rappresenta il vero fattore distintivo rispetto alle altre proposte del mercato, e sul prodotto di Direct Email Marketing, MrSend, che si posiziona fra i leader di mercato per semplicità di utilizzo e per efficacia dei risultati.

Nell'ambito di offerta relativa alla **System Integration**, che rappresenta il business più tradizione nel panorama del ICT, si registra una significativa flessione a 1.106.051 Euro; questo non rappresenta per l'attuale Softec un business strategico, ma possiamo continuare a contare su attività consolidate con clienti che di anno in anno dimostrano di non poter rinunciare alle professionalità e competenze di Softec.

Altri ricavi sostanzialmente sono relativi a contributi in conto capitale per i progetti cofinanziati nell'anno.

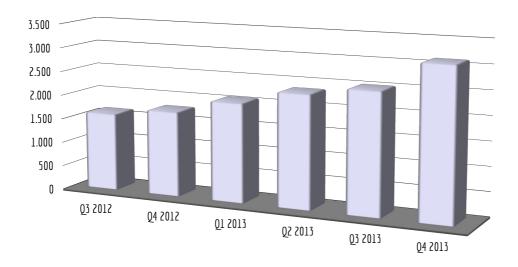
Analizzando l'incidenza di ogni singola area di offerta sul totale dei ricavi, risulta evidente come Softec abbia decisamente virato verso quel nuovo segmento del panorama ICT, il cosiddetto Global Digital Market, che è stato il solo a crescere nel 2012 e che ha continuato a farlo anche nel 2013 e che ha le maggiori prospettive di migliorarsi ancora nei prossimi anni, anche se il contesto economico non sembra inizi a dare segni di effettiva ripresa.

Dall'analisi dei ricavi per trimestri, si rileva come dal terzo trimestre del 2012 si sia susseguito un continuo crescendo dei ricavi in pratica arrivando al 100% di incremento nel quarto trimestre del 2013.

Sul risultato hanno influito decisamente le acquisizioni prima di BBJ srl e nel luglio del 2013 di Redation srl. Per questo motivo, pur continuando il percorso di crescita avviato, il 2014 rappresenterà un anno soprattutto di consolidamento.

# softec<sup>®</sup>

#### Ricavi Per Trimestri



## Andamento dell'attività economica

Il margine operativo lordo è stato nel 2013 pari a 1.083.537 Euro (867.696 Euro nello stesso periodo del 2012) in aumento del +24,9%, con una incidenza sui ricavi pari al 10,2% (13,1% nel 2012).

Nel raffronto con il periodo precedente si dovrà tenere conto del diverso perimetro essendo presenti nel semestre appena concluso, anche i dati economici del ramo d'azienda relativo alle attività di BBJ srl acquisito alla fine dello scorso anno e del ramo di azienda di Redation srl acquisito alla fine di luglio.

# Raffronto Dati Economici

	31/12/13		31/12/12		Differenzo	
	Importo	%	Importo	%	Importo	Var %
Ricavi netti delle prestazioni	10.082.589	94,9%	6.420.723	97,0%	3.661.866	57,0%
Altri ricavi	544.016	5,1%	197.470	3,0%	346.546	175,5%
Valore della produzione	10.626.605	100,0%	6.618.193	100,0%	4.008.412	60,6%
Costi per servizi ed altri costi operativi	5.312.491	50,0%	3.120.356	47,1%	2.192.135	70,3%
Costi del personale	4.230.577	39,8%	2.630.141	39,7%	1.600.436	60,8%
Margine Operativo Lordo EBITDA	1.083.537	10,2%	867.696	13,1%	215.841	24,9%

Analizzando le singole voci di costo si nota unsignificativo incremento del costo del personale, in quanto ai costi del 2012 si devono sommare i costi del personale di BBJ e Redation, ma anche i costi derivanti da un fisiologico incremento delle retribuzioni e, in misura maggiore, dall'internalizzazione di alcune figure chiave che prima venivano comprate all'esterno. Infine, ma in misura molto minore, ha inciso anche l'allargamento dell'organico dovuto all'incremento delle attività.

Sul fronte dei costi per servizi, oltre ai maggior costi diretti connessi agli accresciuti ricavi,



solo verso la fine dell'anno si sono iniziate a mettere in atto le giuste economie di scala attese dalla fusione delle tre realtà (Softec, BBJ e Redation). Questo ovviamenteha inciso negativamente sul margine operativo lordo.

	31/12/13			31/12/12	Differenza	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Margine Operativo Lordo EBITDA	1.083.537	10,2%	867.696	13,1%	267.291	30,8%
Ammortamenti e svalutazioni	687.393	6,5%	320.093	4,8%	418.750	130,8%
Oneri/(Proventi) finanziari	145.414	1,4%	133.961	2,0%	11.453	8,5%
Oneri/(Proventi) straordinari	(345.452)	(3,3%)	119.517	1,8%	(464.969)	-389,0%
Risultato ante imposte	596.182	5,6%	294.125	4,4%	302.057	102,7%

Sotto il Margine Operativo Lordosi rilevano maggiori ammortamenti dovuti all'avviamento di Redation srl che si somma a quello di BBJ srl. Inoltre, si evidenzia una significativa svalutazione dei crediti necessaria per reintegrare nell'apposito fondo, le partite provenienti dalle società acquisite che non lo prevedevano, e alla svalutazione definitiva di alcuni crediti nei confronti di clienti che hanno avviato una procedura di fallimento. In valore assoluto si rileva anche un incremento degli oneri finanziari, a seguito di un utilizzo maggiore del fido a breve; infine, si rileva il provento straordinario di 395.568 Euro frutto della cessione del ramo d'azienda relativo alle attività nell'ambito della Logistica.

Il Risultato Operativo si attesta a 596.182 Euro (294.125 Euro nel 2012) mentre l'utile netto risulta pari a 52.045 Euro (20.297 Euro nello stesso periodo del 2012).

# Analisi per linee di offerta

Nelle tabelle seguenti si evidenzia, per area,, il margine operativo lordo su cui insistono costi diretti con dinamiche particolari per ogni linea di offerta.

AGENCY & SOCIAL (EX WEB AND SOCIAL ENTERPRISE)

	31/12/13		31/12/12		Differenze	
	Importo	%	Importo	%	Importo	Var %
Valore della produzione	3.362.851	100,0%	835.650	100,0%	2.527.201	302,4%
Costi per servizi ed altri costi operativi	1.796.323	53,4%	365.082	43,7%	1.431.241	392,0%
Costi del personale	1.547.220	46,0%	402.412	48,2%	1.144.808	284,5%
Margine Operativo Lordo EBITDA	19.308	0,6%	68.156	8,2%	(48.848)	(71,7%)

Nell'ambito Agency e Social, dove il costo del venduto incide già in modo significativo, ha inoltre influito, maggiormente che nelle altre aree, il processo di integrazione delle strutture operative di Softec e BBJ che non ci ha permesso di raggiungere un'adeguata economa di scala se non solo verso la fine dell'anno, chiudendo il 2013 con una marginalità diretta pari al 48,6%.

Dopo il ribaltamento anche dei costi di struttura, nel raffronto con l'anno precedente, si nota una sostanziale tenuta del costo del personale che pesa in percentuale un -1,6%, contro costi per servizi significativamente cresciuti, in parte dovuti a maggiori costi del venduto non



presenti nel 2012 (come web advertising ed web marketing) ed in parte dovuti all'incremento del costo di risorse umane esterne resosi necessario durante la fase di integrazione.

#### PERFORMANCE MARKETING

	31/12/13		31/12/12		Differenza	
	Importo	%	Importo	%	Importo	Var %
Valore della produzione	1.286.488	100,0%	-	ND	1.286.488	ND
Costi per servizi ed altri costi operativi	693.950	53,9%	-	ND	693.950	ND
Costi del personale	502.516	39,1%	=	ND	502.516	ND
Margine Operativo Lordo EBITDA	90.022	7,0%	-	ND	90.022	ND

L'area Performance, frutto dell'acquisizione di Redation srl, non era presente nell'esercizio 2012 e, quindi, non abbiamo confronti con il periodo precedente.

In questo ambito, per la tipicità delle attività svolte, si rileva un ottimo margine diretto al 55,0%, dove incidono in modo marcato i costi del venduto e in misura minore il costo del personale, che peraltro al crescere dei ricavi tenderà a non modificarsi significativamente.

Complessivamente il risultato, anche se la struttura non è ancora perfettamente rodata ed inserita nel contesto organizzativo di Softec, è stato discreto; proprio per questo siamo certi che nel prossimo futuro l'area Performance produrrà ricavi ancora più numerosi con marginalità importanti.

# PLATFORM (EX MOBILE APPLICATION AND PLATFORM)

	31/12/13		31/12/12		Differenza	
	Importo	%	Importo	%	Importo	Var %
Valore della produzione	4.327.199	100,0%	4.082.863	100,0%	244.336	6,0%
Costi per servizi ed altri costi operativi	1.921.418	44,4%	1.956.463	47,9%	(35.045)	(1,8%)
Costi del personale	1.703.899	39,4%	1.536.002	37,6%	167.897	10,9%
Margine Operativo Lordo EBITDA	701.882	16,2%	590.398	14,5%	111.484	18,9%

L'area Platform, come del resto anche negli esercizi precedenti, complice i servizi di device management, ha ottenuto un'ottima marginalità; a questoquest'anno si sono aggiunti i servizi basati sulla nostra piattaforma DesktopMate e su MrSend, entrambi altamente scalabili, che con ricavi in forte incremento hanno prodotto una significativa marginalità diretta del 64,2%.

# SYSTEM INTEGRATION (EX PROJECT AND CONSULTING)

	31/12/13		31/12/12		Differenza	
	Importo	%	Importo	%	Importo	Var %
Valore della produzione	1.106.051	100,0%	1.502.210	100,0%	(396.159)	(26,4%)
Costi per servizi ed altri costi operativi	607.017	54,9%	689.599	45,9%	(82.582)	(12,0%)
Costi del personale	476.942	43,1%	644.385	42,9%	(167.443)	(26,0%)
Margine Operativo Lordo EBITDA	22.092	2,0%	168.226	11,2%	(146.134)	(86,9%)



Quest'area rappresenta il business più storico di Softec ed anche se non rientra nelle attività più strategiche della società, continua a giustificare una parte, comunque, significativa dei ricavi; ancora diversi clienti contano sulle nostre competenze specialistiche per realizzare progetti custom di elevata complessità. La struttura operativa che sottosta a queste attività ha molto in comune con la struttura dell'area Agency, a cui l'accomunano le stesse competenze e professionalità, ed insieme a questa è stata coinvolta nel processo di integrazione condividendo quindi anche gli stessi livelli di marginalità diretta (50%).

Infatti, si rilavano costi del personale in flessione, in linea anche con i minori ricavi avuti, mentre sono rimasti alti i costi per servizi.

# Andamento dell'attività patrimoniale e finanziaria

Si riporta nelle seguenti tabelle la composizione di dettaglio dell'attivo immobilizzato, del capitale circolante netto e del capitale investito netto di Softec spa al 31 dicembre 2013 e al 31 dicembre del 2012, oltre alla posizione finanziaria netta e il flusso di cassa.

# Capitale Circolante E Capitale Investito Netto

	31/12/13 31/12/12		Dit	fferenza
	Importo	Importo	Importo	Var %
Attivo immobilizzato (A)	1.662.140	1.294.272	367.868	28,4%
Attività d'esercizio a breve (B)	9.863.994	7.070.587	2.793.407	39,5%
Passività d'esercizio a breve (C)	6.937.261	4.870.914	2.066.347	42,4%
Capitale Circolante Netto (D=B-C)	2.926.733	2.199.673	727.060	33,1%
Trattamento di fine rapporto (E)	780.993	679.916	101.077	14,9%
Fondo per rischi ed oneri (F)	379.182	237.874	141.308	59,4%
Capitale Investito Netto (A+D-E-F)	3.428.698	2.576.155	852.543	33,1%

Analizzando i dati in dettaglio si evidenziano da un lato l'effetto dell'avviamento sull'attivo immobilizzato, da un altro la crescita dei crediti a breve, su cui influisce senza dubbio la difficoltà ad incassare celermente, infine alcune operazioni di fine anno, come ricavi non core e la vendita del ramo d'azienda logistica, del valore complessivo superiore ai 700.000 Euro già definita e di cui si prevede a breve l'incasso.

La posizione finanziaria netta a breve al 31 dicembre 2013 è negativa per 2.171.533 Euro, mentre alla chiusura del 31 dicembre 2012 era stata negativa per 1.052.804 Euro, con un assorbimento di cassa pari a 1.118.729 Euro.

Nello stesso momento in cui l'incremento dei credito si contrappone a pari aumento del debito, si evidenzia che il costo per oneri finanziari si mantiene in linea con l'anno precedente a dimostrazione della maggiore reputazione e affidabilità che abbiamo raggiunto nonché di un miglior rating.



#### Posizione Finanziaria Netta

	31/12/13	31/12/12	[	Differenza
	Importo	Importo	Importo	Var %
Disponibilità liquide	170.201	314.382	(144.181)	(45,9%)
Debiti finanziari M/L	-	-	-	-
Debiti bancari a breve termine	(2.341.734)	(1.367.186)	(974.548)	71,3%
Posizione Finanziaria Netta	(2.171.533)	(1.052.804)	(1.118.729)	106,3%

#### Cash Flow

	31/12/13	31/12/12	Differenze	
	Importo	Importo	Importo	%
Cash flow da attività operativa (A)	(1.163.942)	(118.493)	(1.045.449)	882,3%
Cash flow da attività di inv/disin (B)	(755.285)	(819.239)	63.954	(7,8%)
Free cash flow (C=A+B)	(1.919.227)	(937.732)	(981.495)	104,7%
Cash flow da attività di finanz. (D)	800.498	884.667	(84.169)	(9,5%)
Cash flow (C+D)	(1.118.729)	(53.065)	(1.065.664)	2008,2%

# Attività di Ricerca e Sviluppo

In Softec il concetto di ricerca e sviluppo e più in particolare di **innovazione**o **Cultura dell'innovazione**, è una componente integrante della più generale **Cultura Aziendale**, in modo che si raggiunga una ampia partecipazione di tutto il personale allo sviluppo di nuovi prodotti e soluzioni. Infatti, tutta la nostra offerta rappresenta una frontiera dell'innovazione, sia di prodotto che di modello, e tutta o quasi la nostra organizzazione è coinvolta in questo processo. Per questo motivo tutti i costi riconducibili all'attività di ricerca e sviluppo o meglio di innovazione, anche per questo esercizio, sono state completamente spesate nell'anno.

Molto spesso le attività di innovazione sono sostenute anche attraverso il ricorso a bandi di finanziamento. Nel corso del primo trimestre 2013 è stato avviato il progetto denominato SMARTY (SMArt Transport for sustainable city) che ha per obiettivo lo sviluppo di una "piattaforma" destinata ad erogare servizi di infomobilità e di pagamento elettronico ai cittadini: investimento complessivo pari ad 1 Mln di Euro in 24 mesi.

Inoltre, nel corso dell'anno Softec ha co-finanziato, nell'ambito del bando a supporto delle attività di ricerca della Regione Toscana, un assegno di ricerca che ha dato origine ad un laboratorio congiunto con il CNR di Pisa per un progetto denominato IUDSM (Interfacce Utenti Distribuite e Sicurezza Mobile) che ha per oggetto lo studio di soluzioni innovative capaci di supportare utenti in movimento che accedono sia a dispositivi mobili che fissi distribuendo dinamicamente gli elementi dell'interfaccia utente delle applicazioni ero gate. Il progetto, della durata di 2 anni, ha già consentito di realizzare un primo prototipo, presentato alcuni mesi fa a Londra, di quello che diverrà un componente fondamentale della piattaforma DesktopMate.



# Operazioni con Parti Correlate

Nel 2013 è stata posta in essere una operazione straordinaria relativa all'aumento di capitale a pagamento riservato alla Redation srl sottoscritto mediante conferimento del proprio asset operativo relativo all'attività di "digital marketing a performance".

Tale operazione rientra fra quelle sottoposte a parere del Comitato, costituito ai sensi dell'art. 4.1 della Procedura per le operazioni con le parti correlate approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 16 novembre 2012, in quanto si configura come operazione di maggiore rilevanza in cui è coinvolto un consigliere di Softec in qualità di socio ed amministratore della Redation srl.

Il Comitato ha espresso il suo parere favorevole in data 3 luglio 2013 rilevando come l'operazione abbia rappresentato il completamento del percorso già avviato consentendo di diversificare, da un lato, la propria attività e, dall'altro, incamerando un know-how distintivo relativo ai nuovi media, agli strumenti di web marketing e ai topic della comunicazione digitale.

Il corrispettivo dell'operazione è stato pari 708.148,00 Euro, che è stato regolato attraverso l'emissione di 50.582 azioni di nuova emissione al valore di  $\in$  14,00 per azione, di cui  $\in$  1,00 per capitale sociale e  $\in$  13,00 per azione a riserva sovrapprezzo azioni.

# Azioni Proprie

La società al 31 dicembre 2013 non detiene azioni proprie.

# Società controllate e collegate

Nella tabella che segue la nature dei rapporti che intercorrono con le società controllate o collegate o partecipate, tutti regolati da normali condizioni di mercato, e il riepilogo del rapporto stesso.

Società	Natura del rapporto
Trade Tracker Italia srl (Partecipata al 49%)	Sia in qualità di publisher (monetizazione dei nostri media) che di advertiser (acquisto servizi per i nostri clienti)
WDC International Itd (UK) (Partecipata al 35%)	Vendita di servizi e soluzioni in particolare per la mobilità (nel 2013 nessuna operazione)
Softec Informatica do Brasil Itda (Controllata al 99,9%)	Vendita di servizi ed soluzioni

Società	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
Trade Tracker Italia srl (Partecipata al 49%)	43.536	-	49.349	85.349
WDC International Itd (UK) (Partecipata al 35%)	-	-	-	-
Softec Informatica do Brasil Itda (Controllata al 99,9%)	-	-	-	-



# Sedi secondarie

La società ha una sede secondaria in via Alamanni 16 a Milano e una in via Belgio 1 a Cascina (PI).

# Altre informazioni

#### Risorse Umane

Alla fine del 2013 i dipendenti erano 101 (2 dirigenti, 6 quadri, 93 impiegati) rispetto agli 86 (1 dirigente, 7 quadri, 79 impiegati) di dicembre 2012 contando anche le risorse acquisite dal ramo d'azienda di BBJ srl. Al netto di questi dipendenti, gli addetti sarebbero stati 64 (1 dirigente, 5 quadri, 59 impiegati).

Softec investe particolarmente sulla crescita professionale delle proprie risorse essendo il "Team" l'attore principale che garantisce la qualità dei prodotti e dei servizi forniti e l'evoluzione tecnologica delle nostre soluzioni.

Per questo è stata impostata una specializzata attività di recruting per cui la ricerca e la sezione del personale avviene tramite le migliori Università e le Business School nazionali e internazionali.

Contemporaneamente, essendosi anche dotata di un apposito comitato per la remunerazione in seno al Consiglio di Amministrazione, mette in atto le migliori politiche retributive al fine di attrarre e conservare le risorse più preparate.

# **FORMAZIONE**

Nel settore in cui opera la nostra società è indispensabile fornire alle risorse umane strumenti di formazione continua per far fronte alle nuove tecnologie in costante evoluzione. Inoltre, riteniamo che sia molto importante supportare la crescita professionale dei nostri collaboratori allineando le competenze di tutti con la strategia aziendale.

# Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2013

Nessun fatto di rilievo è avvenuto dopo la chiusura dell'esercizio.

# Evoluzione prevedibile della gestione

Ancorché in un contesto macroeconomico ancora difficile, che rimanda ulteriormente il momento della ripresa, siamo consapevoli che gli investimenti effettuati in questi anni abbiano saldamente consolidato la posizione di Softec sul mercato sia per quanto riguarda l'attività di Digital Agency che per le attività di Performance Marketing.

Il risultato positivo, in crescita rispetto anche alla previsione di budget, ci fanno intravedere anche per il 2014, un trend in crescita e un significativo incremento anche del margine operativo lordo: prestazioni che, vista la situazione economica generale, rappresentano un ottimo risultato.



Quanto agli obiettivi di medio termine, siamo convinti di poter raggiungere risultati importanti potendo contare su un'offerta completa che ci permette di seguire i nostri clienti dalla fase di pianificazione della propria presenza in rete e alla programmazione pubblicitaria anche attraverso strumenti di performance marketing, fino ad arrivare alla gestione completa dello shop on line, contando anche sulla visibilità e le risorse che la recente quotazione potrà darci.

Inoltre, vogliamo che il nostro mercato continuai ad allargarsi anche oltre i confini nazionali. L'esperienza che abbiamo fatto durante la costituzione di Softec Informatica do Brasil Itda, ci ha permesso di comprendere quale sia l'approccio migliore per la nostra tipologia di offerta: creare una struttura locale molto snella e basare la nostra proposizione esclusivamente su soluzioni erogabili da remoto.

Crediamo che solo attraverso l'innovazione tecnologica e di modello, unita alla qualità dei servizi erogati, si possano raggiungere i risultati prefissati ed è secondo questi principi che continueremo a far evolvere i nostri prodotti e le nostre soluzioni.

Dal punto di vista finanziario, l'attuale difficile contesto economico richiede particolare attenzione sulla gestione del rischio di liquidità e in tal senso ci concentreremo sulle azioni tese a generare risorse finanziarie con la gestione operativa.

# Informazione sull'utilizzo di strumenti finanziari e di copertura dai rischi aziendali

La società non utilizza strumenti finanziari a termine e derivati.

La mappatura e la gestione dei rischi aziendali è un'attività svolta, per inquadrare in termini di probabilità e di impatto tutti quegli aspetti che, in qualche maniera, possono ostacolare il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Per quanto riguarda, invece, i "rischi finanziari", questi si dividono tra:

- "rischi di credito", che esprimono il rischio che un debitore risulti insolvente;
- "rischi di liquidità", che esprimono il rischio che l'impresa abbia difficoltà nel reperire fondi per fare fronte agli impegni assunti;
- "rischi di variazioni dei flussi finanziari", che esprimono il rischio che i flussi futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi di interesse.

Contro i primi l'azienda si cautela attraverso un attento monitoraggio dell'esposizione nei confronti dei singoli clienti, che risultano essenzialmente costituiti da primari gruppi industriali.

Contro i rischi di liquidità l'azienda si cautela attraverso una programmazione continua dei flussi finanziari.

Per quanto riguarda i rischi di variazioni dei flussi finanziari, l'attenzione al frazionamento delle fonti di finanziamento, assieme al monitoraggio continuo dei mercati ed alla scelta, conferiscono sufficiente tranquillità al riguardo.



Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

# Il Consiglio di amministrazione

Maurizio Bottaini Presidente del Consiglio di Amministrazione

Alessandro Bonaccorsi Amministratore Delegato

Daniele Gentili Amministratore Delegato

Alessandro Mancini Amministratore Delegato

Alessio Semoli Amministratore Delegato

Hasmonai Hazan Consigliere

Marco Petroni Consigliere

Bruno Spataro Consigliere



# Prospetti di bilancio

# Stato Patrimoniale Attivo

A) crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	31/12/13	31/12/12
I. parte già richiamata	-	-
Totale crediti verso soci	-	-

B) Immobilizzazioni	31/12/13	31/12/12
I. Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	106.967	142.045
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	-	4.533
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	12.874	10.770
5) Avviamento	792.186	429.576
7) Altre immobilizzazioni immateriali	330.240	346.288
	1.242.267	933.212
II. Immobilizzazioni materiali		
2) Impianti e macchinario	300	1.025
4) Altri beni	353.101	360.036
	353.401	361.061
III. Finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	52.500	-
b) imprese collegate	13.973	0
	66.473	-
Totale Immobilizzazioni	1.662.141	1.294.273

C) Attivo circolante	31/12/13	31/12/12
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti (att. Circ.) verso:		
1) Clienti		
a) Crediti v/clienti es. successivo	7.963.662	5.808.689
	7.963.662	5.808.689
3) Imprese collegate		
a) esigibili entro esercizio successivo	43.536	-
	43.536	-
4-bis) Crediti tributari		
a) esigibili entro esercizio successivo	414.977	277.338
	414.977	277.338
5) Altri (circ.)		
a) esigibili entro esercizio successivo	401.796	206.486
	401.796	206.486
	8.823.971	6.292.513
III. Attività finanziarie (non immobilizzazioni)		
6) Altri titoli	96.150	33.265
	96.150	33.265
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	169.918	313.407
3) Denaro e valori in cassa	283	975
	170.201	314.382
Totale attivo circolante	9.090.322	6.640.160



D) Ratei e risconti	31/12/13	31/12/12
2) Altri ratei e risconti	773.671	430.427
	773.671	430.427
Totale ratei e risconti	773.671	430.427
TOTALE ATTIVO	11.526.134	8.364.860

# Stato Patrimoniale Passivo

A) Patrimonio netto	31/12/13	31/12/12
I. Capitale	612.614	562.032
II. Riserva da sovrapprezzo azioni	1.634.453	976.887
III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale	79.775	78.761
V. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VI. Riserve statutarie		
VII. Altre riserve		
a) riserva straordinaria	895.733	876.452
m) riserva per arrotondamento unità di euro	-	(1)
	895.733	876.451
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		
IX. Utili (perdite) d'esercizio	52.045	20.297
X. Avanzo utili		
Totale patrimonio netto	3.274.620	2.514.428
1		
B) Fondi per rischi ed oneri	31/12/13	31/12/12
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	355.640	230.790
2) Fondi per imposte	3.542	7.084
3) Altri fondi	20.000	0
Totale fondi per rischi ed oneri	379.182	237.874
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	31/12/13	31/12/12
Totale per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	780.993	679.916
D) Debiti		
	31/12/13	31/12/12
4) Debiti verso banche	31/12/13	31/12/12
A) Debiti verso banche     a) esigibili entro esercizio successivo	2.341.734	31/12/12 1.367.186
,		
a) esigibili entro esercizio successivo	2.341.734	1.367.186
a) esigibili entro esercizio successivo	2.341.734 154.078	1.367.186 61.728
a) esigibili entro esercizio successivo b) esigibili oltre l'esercizio successivo	2.341.734 154.078	1.367.186 61.728
a) esigibili entro esercizio successivo b) esigibili oltre l'esercizio successivo 7) Debiti verso fornitori	2.341.734 154.078 2.495.812	1.367.186 61.728 1.428.914
a) esigibili entro esercizio successivo b) esigibili oltre l'esercizio successivo 7) Debiti verso fornitori	2.341.734 154.078 2.495.812 2.324.859	1.367.186 61.728 1.428.914 1.580.375
a) esigibili entro esercizio successivo b) esigibili oltre l'esercizio successivo  7) Debiti verso fornitori a) esigibili entro esercizio successivo	2.341.734 154.078 2.495.812 2.324.859	1.367.186 61.728 1.428.914 1.580.375 1.580.375
a) esigibili entro esercizio successivo b) esigibili oltre l'esercizio successivo  7) Debiti verso fornitori a) esigibili entro esercizio successivo	2.341.734 154.078 2.495.812 2.324.859 2.324.859	1.367.186 61.728 1.428.914 1.580.375 1.580.375
a) esigibili entro esercizio successivo b) esigibili oltre l'esercizio successivo  7) Debiti verso fornitori a) esigibili entro esercizio successivo	2.341.734 154.078 2.495.812 2.324.859 2.324.859	1.367.186 61.728 1.428.914 1.580.375 1.580.375
a) esigibili entro esercizio successivo b) esigibili oltre l'esercizio successivo  7) Debiti verso fornitori a) esigibili entro esercizio successivo  12) Debiti tributari a) esigibili entro esercizio successivo	2.341.734 154.078 2.495.812 2.324.859 2.324.859	1.367.186 61.728 1.428.914 1.580.375 1.580.375
a) esigibili entro esercizio successivo b) esigibili oltre l'esercizio successivo  7) Debiti verso fornitori a) esigibili entro esercizio successivo  12) Debiti tributari a) esigibili entro esercizio successivo  13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	2.341.734 154.078 2.495.812 2.324.859 2.324.859 441.227 441.227	1.367.186 61.728 1.428.914 1.580.375 1.580.375 226.558
a) esigibili entro esercizio successivo b) esigibili oltre l'esercizio successivo  7) Debiti verso fornitori a) esigibili entro esercizio successivo  12) Debiti tributari a) esigibili entro esercizio successivo  13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	2.341.734 154.078 2.495.812 2.324.859 2.324.859 441.227 441.227	1.367.186 61.728 1.428.914 1.580.375 1.580.375 226.558 226.558
a) esigibili entro esercizio successivo b) esigibili oltre l'esercizio successivo  7) Debiti verso fornitori a) esigibili entro esercizio successivo  12) Debiti tributari a) esigibili entro esercizio successivo  13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza a) esigibili entro esercizio successivo	2.341.734 154.078 2.495.812 2.324.859 2.324.859 441.227 441.227	1.367.186 61.728 1.428.914 1.580.375 1.580.375 226.558 226.558



D) Debiti	31/12/13	31/12/12
Totale debiti	6.484.637	4.358.926
E) Ratei e risconti	31/12/13	31/12/12
2) Altri ratei e risconti	606.702	573. <i>7</i> 16
	606.702	573. <i>7</i> 16
Totale ratei e risconti	606.702	573. <i>7</i> 16
TOTALE PASSIVO	11.526.134	8.364.860

# Conti d'ordine

1) RISCHI ASSUNTI DALL'IMPRESA	31/12/13	31/12/12
1) Fidejussioni:		
a) favore di imprese controllate	-	-
d) favore di altri	238.860	256.230
1 TOTALE Fidejussioni:	238.860	256.230
1 TOTALE RISCHI ASSUNTI DALL'IMPRESA	238.860	256.230
2) IMPEGNI - BENI TERZI C/O NOI - NOSTRI BENI C/O TERZI	31/12/13	31/12/12
2) Beni di terzi presso di noi:		
c) in leasing	2.295.469	2.412.368
1 TOTALE Fidejussioni:	2.295.469	2.412.368
1 TOTALE IMPEGNI - BENI TERZI C/O NOI - NOSTRI BENI C/O TE	2.295.469	2.412.368
TOTALE ATTIVO	2.534.329	2.668.598

# Conto Economico

A) Valore della produzione	31/12/13	31/12/12
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.445.401	6.452.172
5) Altri ricavi e proventi		
a) Contributi in c/esercizio	181.204	113.034
B9 Altrei ricavi e proventi	-	52.987
	181.204	166.021
Totale valore della produzione	10.626.605	6.618.193
B) Costi della produzione	31/12/13	31/12/12
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	163.460	184.642
7) Per servizi	4.728.111	2.671.534
8) Per godimento di beni di terzi	261.984	188.422
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	2.982.983	1.843.700
b) Oneri sociali	1.044.462	646.146
c) Trattamento di fine rapprto	203.131	140.295
	4.230.576	2.630.141
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	295.099	178.613
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	92.318	88.804



B) Costi della produzione	31/12/13	31/12/12
d) Svalutazione attivo circolante		
d1) Svalutazione crediti (attivo circ.)	279.976	52.67
	667.393	320.093
12) Accontonamenti per rischi	20.000	
14) Oneri diversi di gestione	158.936	75.758
Totale costi della produzione	10.230.460	6.070.59
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	396.145	547.600
C) Proventi e oneri finanziari	31/12/13	31/12/12
16) Altri proventi finanziari (non da partecipazioni)		
d) Proventi finanziari diversi dai precedenti		
d4) Da altri	5.120	2.396
·	5.120	2.396
	5.120	2.396
17) Interessi ed altri oneri finanziari	'	
d) altri	147.633	136.170
	147.633	136.170
17bis) Utili e perdite su cambi		
a) Utili su cambi	-	
b) Perdite su cambi	(2.901)	(187)
	(2.901)	(187)
Totale proventi e oneri finanziari	(145.414)	(133.961)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	31/12/13	31/12/12
Totale proventi e oneri finanziari	-	
E) Proventi e oneri straordinari	31/12/13	31/12/12
20) Proventi	'	
a) Plusvalenze da alien. (non rientranti n. 5)	398.383	
c) Altri proventi straordinari (non rientr. n. 5)	15.867	13.675
	414.250	13.675
21) Oneri straordinari (extra attività ord.)		
d) altri oneri straordinari	68.799	133.192
	68.799	133.192
Totale delle partite straordinarie	345.451	(119.517)
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	596.182	294.125
22) Imposte sul reddito d'esercizio		
a) Imposte correnti	547.679	277.370
a, imposte corretta		/2 E / 2
b) Imposte differite	(3.542)	(3.342)
	(3.542) 544.137	(3.542) 273.828



# Nota integrativa

# Criteri di formazione

Tale bilancio è stato redatto in conformità ai criteri previsti dagli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, adottando le disposizioni in materia di diritto societario introdotte dal D.Lgs. n. 6 del 17 Gennaio 2003 e successive modificazioni ed integrazioni, interpretati ed integrati dai principi contabili nazionali emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti, dei Ragionieri così come modificati ed adottati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) in relazione alla riforma del diritto societario, nonché dai documenti emessi dall'O.I.C..

Il bilancio è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Per un maggiore approfondimento e per una dettagliata esposizione delle motivazioni afferenti l'utile dell'esercizio, i presupposti che sottendono la continuità aziendale e le conseguenti prospettive di sviluppo dell'attività, la natura dell'attività dell'impresa, le azioni intraprese dagli Amministratori per il conseguimento della redditività aziendale, la descrizione degli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio e dell'evoluzione prevedibile della gestione, i rapporti con le controparti correlate nonché per tutte le altre informazioni di legge, rinviamo alla Relazione sulla Gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile.

Inoltre al fine di fornire una migliore informativa è stato redatto il rendiconto Finanziario esposto in allegato.

Il Bilancio è stato sottoposto a controllo contabile ai sensi degli art. 2409-bis e seguenti del C.C.. La relazione è allegata al fascicolo di bilancio.

# Attività svolta

La Società opera nel campo della consulenza e dell'assistenza in campo informatico. Per ulteriori informazioni si rimanda a quanto detto nella relazione sulla gestione.

#### Criteri di valutazione

Il presente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2013, concordati con il Collegio Sindacale nei casi previsti dalla legge, non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli



elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

L'espressione funzione economica deve intendersi come prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali. La sostanza economica di ciascuna operazione rappresenta l'elemento prevalente per la contabilizzazione, valutazione ed esposizione in bilancio, affinché quest'ultimo possa assicurare chiarezza di redazione e una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiamo reso necessario il ricorso a deroghe ai criteri di valutazione previsti, in quanto incompatibili con la rappresentazione "veritiera e corretta" della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico di cui all'articolo 2423, comma 4 del Codice Civile.

Tutte le poste corrispondono a valori risultanti dalla contabilità.

Non si è proceduto l'raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, che non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema e che in ossequio a quanto previsto dall'articolo 2423-ter del Codice Civile, non si è proceduto a compensi di partite.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisizione ed esposte al netto dei relativi ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto ed di ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale.

I costi di impianto e di ampliamento sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi.

I costi di ricerca e sviluppo sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi.

I diritti di brevetto e di utilizzo di opere di ingegno sono iscritti in bilancio al costo di acquisto e sono ammortizzati in modo sistematico in un periodo di tre anni per i prodotti software e di cinque anni per le licenze di durata indeterminata. Le spese per know how sono state iscritte in bilancio al costo e sono state ammortizzate in modo sistematico in un periodo di cinque esercizi.

L'avviamento, generatosi da due operazioni di conferimento di azienda in Softec, una avvenuta nel 2012 ed una nel 2013, e rappresentato dall'eccedenza di valore di ciascuna società oggetto di conferimento sul relativo patrimonio netto, è ammortizzato in un periodo di



cinque esercizi. La scelta di un periodo di ammortamento di cinque esercizi rispecchia la migliore stima del periodo nel corso del quale si prevede che l'impresa percepirà benefici economici futuri.

Le altre immobilizzazioni sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti calcolati sistematicamente in conformità al periodo di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di manutenzione e riparazione che non comportano incrementi alla vita economica utile dei cespiti cui afferiscono sono spesati nell'esercizio.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le poste ricomprese in tale voce di bilancio sono iscritte al loro valore nominale, essendo questo stimato congruente con il presunto valore di realizzo.

# **PARTECIPAZIONI**

Le partecipazioni in imprese controllate sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione rettificato in diminuzione per le perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

#### CREDITI

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione della relativa voce dell'Attivo, al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità. Tale fondo è calcolato sulla base delle valutazioni di recupero effettuate



mediante analisi delle singole posizioni e della rischiosità complessiva del monte crediti, tenendo conto delle eventuali garanzie.

Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

I titoli iscritti nell'attivo circolante sono valutati al costo di acquisto ovvero al valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato se minore.

Disponibilità liquide e debiti verso banche

Sono iscritte al loro valore nominale con rilevazione degli interessi maturati per competenza.

#### **DEBITI**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione, che si ritiene rappresentativo del loro valore di estinzione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

#### FONDI RISCHI E ONERI

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati in Nota Integrativa, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

#### TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il trattamento di fine rapporto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

# RICAVI E COSTI

I costi ed i ricavi sono rilevati al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi secondo il principio della competenza.

In particolare, i ricavi ed i costi per prestazioni di servizi vengono riconosciuti al momento dell'effettuazione del servizio. I ricavi per vendita di hardware ed i costi di acquisto sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o con l'installazione.

Operazioni in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta di paesi non aderenti all'Euro sono



convertiti in euro ai cambi in vigore alla data delle relative transazioni. Le differenze cambio realizzate in occasione degli incassi dei crediti e del pagamento dei debiti sono iscritti nel conto economico alla voce C) 17-bis). Alla data di chiusura dell'esercizio, l'allineamento ai cambi è effettuato al cambio a pronti in vigore alla data di chiusura dell'esercizio; i relativi utili e perdite su cambi sono imputati a conto economico nella voce "utili e perdite su cambi" e l'eventuale utile netto è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

#### IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte correnti sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Vengono inoltre rilevate le imposte che, pure essendo di competenza di esercizi futuri, sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso (imposte anticipate) e quelle che, pur essendo di competenza dell'esercizio si renderanno esigibili solo in esercizi futuri (imposte differite), calcolate sulle differenze temporanee tra il valore di bilancio ed il valore fiscalmente riconosciuto alle attività e passività. Le aliquote di imposta con le quali viene determinata la fiscalità differita sono date dalle aliquote attese nei periodi di riversamento delle differenze temporanee. Le attività derivanti da imposte anticipate, nel rispetto del principio della prudenza, sono state rilevate solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza di un reddito imponibile, negli esercizi in cui si riverseranno, non inferiore alle differenze che in tali esercizi si andranno ad annullare. Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite vengono compensate se la compensazione è consentita giuridicamente e vengono rilevate in bilancio al netto mediante l'iscrizione delle stesse rispettivamente nella voce "4 ter) Imposte anticipate" dell'attivo circolante e nella voce "2) Per imposte, anche differite" tra i fondi per rischi ed oneri, in contropartita delle imposte sul reddito dell'esercizio sotto la voce imposte anticipate o imposte differite.

# Azioni proprie

Non sono presenti azioni proprie.

# Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni da esprimere nei conti d'ordine sono indicati al valore nominale che risulta dalla relativa documentazione. Il contratto di leasing finanziario è indicato per il valore dei canoni a scadere aumentato del valore del prezzo di riscatto.

# Rapporti con società controllate, collegate, controllanti, consociate e correlate

I rapporti con le suddette entità, effettuate a normali condizioni di mercato, sono esposti nella



Relazione sulla Gestione, che si intende qui richiamata.

# Accordi fuori bilancio

La società Softec non ha effettuato accordi fuori bilancio i cui rischi e benefici siano significativi e la cui indicazione sia necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

# Eventuale appartenenza a un Gruppo

La Società non è soggetta alla direzione e coordinamento di nessuna altra società o ente.

# Commenti alle principali voci del bilancio di esercizio

Si esaminano nel seguito la natura ed il contenuto delle principali voci del bilancio chiuso al 31 Dicembre 2013, il cui importo viene riportato comparativamente a quello dell'esercizio precedente e con l'illustrazione delle principali variazioni intercorse.

#### Premesso

L'esercizio 2013 si è concluso in linea con i dati previsionali attesi nonostante il difficile periodo economico e finanziario. Si è rilevata nell'esercizio un incremento del fatturato web agency, mentre si è verificato un calo nei servizi di manutenzione e assistenza su progetti web. Nel corso dell'anno è stato necessario gestire parte del parco clienti e le relative tensioni di carattere finanziario legate alle scadenze di pagamento.

Nel corso dell'esercizio 2013 è stata posta in essere un'operazione straordinaria di conferimento in Softec spa dell'azienda Redation srl. L'attività di "Web Agency" di Redation srl rappresenta per la conferitaria Softec una estensione della propria offerta ed è con questa fortemente sinergica. Queste caratteristiche agevolano Softec spa nel proprio progetto di crescita, aumentando la propria penetrazione nel mercato e completando le proprie competenze, con la prospettiva di realizzare efficienti economie di scala, sia logistiche che operative, e di crescere non solo in fatturato ma anche in marginalità.

# Attività

# IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Saldo al 31/12/13	Saldo al 31/12/12	
1.242.267	933.212	309.055



#### Totale Delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione	Valore al 31/12/12			Amm.to Esercizio	Valore al 31/12/13
Costi di impianto e ampliamento	142.045	613		35.691	106.967
Ricerca, sviluppo e pubblicità	4.533	-	-	4.533	-
Diritti e brevetti industriali	-	-	-	-	-
Software	10.770	5.810	-	3.706	12.874
Avviamento	429.576	587.505	-	224.895	792.186
Altre	346.288	10.225	-	26.273	330.240
Totale	933.212	604.153	-	295.098	1.242.267

L'incremento della voce "Costi di impianto e di ampliamento" deriva interamente dall'operazione di conferimento dell'azienda Redation srl in Softec spa effettuata nel corso dell'esercizio 2013.

L'incremento della voce "Software" deriva interamente dall'operazione di conferimento dell'azienda Redation srl in Softec spa effettuata nel corso dell'esercizio 2013. Il primo utilizzo del suddetto software è iniziato già a partire dal 2013 e, conseguentemente, a partire da tale esercizio è iniziato il processo di ammortamento.

L'incremento della voce "Avviamento" è relativo all'operazione di conferimento dell'azienda Redation srl in Softec spa, effettuata nel corso dell'esercizio 2013. L'importo incrementato è rappresentato dall'eccedenza di valore della società oggetto di conferimento sul relativo patrimonio netto.

L'incremento della voce "Altre" per euro 10.225 è relativo a spese per manutenzioni su un bene immobile che costituisce la sede operativa di Milano, Via Alemanni e, trattandosi di spese straordinarie su beni di terzi, il costo è stato ammortizzato in misura pari alla durata residua del contratto di locazione.

# Precedenti Ammortamenti

Descrizione costi	Costo Storico		Fondo Amm.to	
Costi impianto e ampliamento	177.556	-	35.511	142.045
Ricerca, sviluppo e pubblicità	22.667	-	18.134	4.533
Software	30.898	-	20.128	10.770
Avviamento	536.970	-	107.394	429.576
Altre immobilizzazioni immateriali	389.898	-	43.610	346.288
Totale	1.157.989	-	224.777	933.212

# Costi Di Ricerca E Sviluppo

Descrizione	Valore al 31/12/12				
Ricerca applicata a prodotto Software	4.533	-	-	4.533	-
Totale	4.533	-	-	4.533	-

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.



#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31/12/13		
353.401	361.061	(7.660)

# Impianti E Macchinari

Descrizione	Importo
Costo storico	13.597
Ammortamento esercizi precedenti	(12.572)
Saldo al 31/12/12	1.025
Ammortamenti dell'esercizio	<i>7</i> 25
Saldo al 31/12/13	300

#### Altri Beni

Descrizione	Importo
Costo storico	783.673
Ammortamento esercizi precedenti	(423.637)
Saldo al 31/12/12	360.036
Acquisizione dell'esercizio	49.393
Acquisizione da conferimento	45.169
Fondo ammortamento da conferimento	(8.471)
Decrementi dell'esercizio	(119.527)
Storno fondo amm.to bene decrementato	118.094
Ammortamenti dell'esercizio	(91.593)
Saldo al 31/12/13	353.101

La voce "Acquisizione dell'esercizio" si riferisce alle Macchine elettroniche d'ufficio per € 37.325 e alle Autovetture per euro 12.068. I decrementi si riferiscono alle macchine elettroniche per € 112.027 e alle autovetture per euro 7.500.

La voce "Acquisizione da conferimento" e il relativo "Fondo ammortamento da conferimento" derivano interamente dall'operazione di conferimento dell'azienda Redation srl in Softec spa effettuata nel corso dell'esercizio 2013. I beni acquisiti sono rappresentati da mobili e arredi per euro 3.419, da macchine elettroniche d'ufficio per euro 31.993, da macchine ordinarie d'ufficio per euro 9.658 e da beni inferiori al milione per euro 99. I fondi ammortamento conferiti sono relativi a mobili e arredi per euro 366, a macchine elettroniche d'ufficio per euro 6.813, a macchine ordinarie d'ufficio per euro 1.193 e a beni inferiori al milione per euro 99. Il primo utilizzo dei suddetti beni è iniziato già a partire dal 2013 con conseguente processo di ammortamento.

Si riepilogano nella seguente tabella le aliquote di ammortamento applicate:

Beni materiali	Aliq. Amm.to
Impianti	10%
Macchine elettroniche d'ufficio	20%
Arredamento	15%
Mobili e macchine ordinarie Uff.	12%
Beni strumentali inf.milione	100%



#### BENI IN LEASING FINANZIARIO

La rappresentazione delle operazioni di leasing finanziario con il metodo patrimoniale, in linea con l'attuale prassi, non permette una piena applicazione del principio della prevalenza della sostanza sulla forma. Pertanto, per ragioni di trasparenza informativa, nella nota integrativa si forniscono i dati richiesti dal n. 22 dell'art. 2427 del c.c integrati con le informazioni raccomandate dal documento OIC 1 del 25/10/2004. I prospetti seguenti riepilogano i dati del leasing finanziario stipulato da SOFTEC S.p.A. ed ancora in essere al 31-12-13 e gli effetti che si sarebbero prodotti sul patrimonio netto e sul conto economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto a quello patrimoniale dell'addebito a conto economico dei canoni composti.

Nel corso dell'esercizio 2010 si è stipulato un contratto di leasing finanziario avente ad oggetto un bene immobile sito in Prato che costituisce la nuova sede operativa della società.

Conformemente alle raccomandazioni del documento OIC 1 il prospetto fornisce informazioni circa ulteriori effetti indiretti connessi alle imposte.

# Contratto Di Leasing N.3108290016 Avente Ad Oggetto Bene Immobile

DATI DEL CONTRATTO	
Valore del bene	2.284.800
Durata contratto	6.575 gg
Canone mensile	€ 9.742
Maxicanone	€ 274.176
Effetti contratto	da 01/10/2010 a 30/09/2028
Valore riscatto	571.200
Aliquota amm.to	3%

# Effetti sul patrimonio netto.

ATTIVITÀ	
A) Contratti in corso	
A1) Valore dei beni in leasing finanziario al 31-12-2012	2.119.152
di cui valore lordo 2.284.800    di cui fondo amm.to 165.648	
A2) Valore beni acquisiti in leasing finanziario nel corso esercizio	0
A3) Valore beni in leasing finanziario riscattati nel corso esercizio	0
A4) Quote di ammortamento di competenza esercizio	(68.544)
A5) Rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	0
A6) Valore beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	2.050.608
B) Beni riscattati	+
B1) Maggior valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la	
metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine	
dell'esercizio.	
Totale A+B	2.050.608



PASSIVITÀ	
C1) Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al 31-12-2012	2.070.307
di cui scadenti nell'esercizio successivo	95.128
di cui scadenti oltre l'esercizio successivo entro 5 anni	380.510
di cui scadenti oltre i 5 anni	1.594.669
C2) Debiti impliciti sorti nell'esercizio	-
C3) Riduzioni per rimborso quote capitali e riscatti	(95.128)
C4) Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al 31-12-2013	1.975.179
di cui scadenti nell'esercizio successivo	95.128
di cui scadenti oltre l'esercizio successivo entro 5 anni	380.510
di cui scadenti oltre i 5 anni	1.499.541
Totale C	1.975.179
D) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (A+B-C)	75.429
E) Effetto fiscale (saldo algebrico differenze generate nell'esercizio e preced.)	8.347
F) Effetto sul patrimonio netto alla fine dell'esercizio (D-E)	67.082

## Effetti sul conto economico

G) Effetti sul risultato prima delle imposte (minori costi imputabili all'esercizio)		
di cui storno canoni su operazioni di leasing finanziario -	(128.500)	
di cui rilevazione oneri finanziari su leasing finanziaro	33.373	
di cui rilevazione quote di ammortamento contratti essere	68.544	
E2) Effetto fiscale (saldo maggiori imposte imputabili all'esercizio)	8.347	
H) Effetto netto che si sarebbe avuto sul risultato di esercizio dalla rilevazione delle operazioni di leasing con il metodo finanziario rispetto al patrimoniale.	(18.236)	

# IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Saldo al 31/12/13		Variazione
66.473	-	66.473

# Partecipazioni

Descrizione	31/12/12	Incr.	Decr.	31/12/13
Imprese controllate	-	52.500	-	52.500
Imprese collegate	-	13.973	-	13.973
Totale	•	66.473	•	66.473

Nel corso dell'esercizio 2013 Softec spa ha acquisito partecipazioni in tre società di cui una controllata e due collegate.

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate.



Gli importi sono espressi in R\$ (reais) e in Euro.

Descrizione Controllata		% e n. quote	
	Softec Do	di possesso	bilancio
	Brasil		Softec spa
	(VN quote)		al 31/12/13
Softec Informatica Do Brasil LTDA	156.503 R\$	99,9%	52.500
Avenida Dr. Cardoso de Melo 1460			Euro
Sao Paulo (Brasile)	1,00 R\$	156.502	

La società "Softec Informatica Do Brasil LTDA" è nata nel corso dell'esercizio 2013 e l'importo versato di euro 52.000,00 rappresenta il valore nominale di sottoscrizione del capitale sociale. Ad oggi non è possibile fornire informazioni circa il relativo patrimonio netto di pertinenza di Softec S.p.A. al 31 dicembre 2013 e il suo raffronto rispetto al costo indicato in bilancio, poiché non risulta ancora approvato il bilancio al 31 dicembre 2013 della società controllata.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese collegate.

Gli importi sono espressi in Euro e in Sterline come indicato.

Descrizione Collegata	Capitale sociale	% e n. quote di possesso	
	VN quote		
Trade Tracker Italy Srl Via Belgio 1	20.000 Euro	49,00%	9.800 Euro
56021 Cascina (PI)	nd	9.800	
Worlwide Dynamic Company International LTD	10.000 Sterline	35,00%	4.173 Euro
15 Northfields Prospect, Northfields, London SW18 IPE (U.K.)	1,00 Sterlina	3.500	

La società "TradeTracker Italy srl" è nata nel corso dell'esercizio 2013 e l'importo di euro 9.800,00 rappresenta il valore nominale di sottoscrizione del capitale sociale. Tale partecipazione collegata è stata acquisita nell'ambito nell'operazione di conferimento in Softec Spa della società Redation Srl.

La società "Worlwide Dynamic Company International LTD" è una newco inglese, la cui quota di partecipazione è stata acquistata in data 09 dicembre 2013 al prezzo di 3.500 sterline a cui è stato applicato il tasso di cambio alla data di cessione della quota.



In relazione alle partecipazioni in società collegate, non è possibile fornire informazioni circa il relativo patrimonio netto di pertinenza di Softec S.p.A. al 31 dicembre 2013 e il suo raffronto rispetto al costo indicato in bilancio, poiché non risulta ancora approvato il bilancio al 31 dicembre 2013 delle suddette società collegate.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

Le partecipazioni in imprese collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

#### **CREDITI**

	Saldo al 31/12/13		
ſ	8.823.971	6.292.513	2.531.458

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
Verso clienti	7.963.662	-	-	7.963.662
Verso imprese collegate	43.536	-	-	43.536
Crediti tributari	414.977	-	-	414.977
Verso altri	401.796	-	-	401.796
Totale	8.823.971	-	-	8.823.971

In ottemperanza all'art. 2427, punto 6) del c.c. che richiede come informazione aggiuntiva la ripartizione dei crediti per aree geografiche, si informa che i crediti vantati da SOFTEC S.p.A. appartengono all'area geografica "Italia" per euro 8.670.707 e all'area geografica "estero" per euro 153.264.

I crediti verso clienti sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti pari ad € 341.148 ed includono note di credito da ricevere pari ad € 65.554 e fatture da emettere per complessivi € 2.996.323.

Si segnala che i rapporti con le controparti correlate sono effettuati a normali condizioni di mercato.

I crediti tributari sono riferiti a crediti per:

- Credito IVA per euro 351.567;
- Credito IRES ceduto nell'ambito dell'operazione di conferimento per euro 46.224;
- Credito IRAP ceduto nell'ambito dell'operazione di conferimento per euro 13.001;
- Credito per ritenute subite per euro 4.185.



I crediti verso altri, al 31 dicembre 2013, pari a € 401.796, sono relativi a:

- Depositi cauzionali per euro 26.748;
- Anticipi a dipendenti per euro 2.100;
- Crediti da cessione ramo di azienda per euro 319.887;
- Crediti da conferimento BBJ per euro 32.471;
- Crediti vari per euro 20.590.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/12	346.049
Incremento nell'esercizio	279.976
Decremento dell'esercizio	(284.877)
Saldo al 31/12/13	341.148

## ATTIVITÀ FINANZIARIE

Saldo al 31/12/13	Saldo al 31/12/12	Variazione
96.150	33.265	62.885

Descrizione	31/12/12	Incr.	Decr.	31/12/13
Altri titoli	33.265	62.885	ı	96.150
Totale	33.265	62.885	•	96.150

I titoli sono rappresentati da Azioni Banca di Credito Cooperativo per euro 516, da fondi comuni per euro 44.671 e da titoli detenuti presso il Banco Popolare ed acquisiti nell'ambito dell'operazione di conferimento Redation Srl per euro 50.963.

# DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Saldo al 31/12/13		
170.201	314.382	(144.181)

Descrizione	31/12/13	31/12/12
Depositi bancari e postali	169.918	313.407
Denaro ed altri valori in cassa	283	9 <i>7</i> 5
Totale	170.201	314.382

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.



#### RATEI E RISCONTI

Saldo al	Saldo al	Variazione
31/12/13	31/12/12	
773.671	430.427	343.244

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Sussistono, al 31 dicembre 2013, risconti aventi durata superiore a cinque anni. Si tratta del risconto attivo di euro 226.431 relativo al maxicanone pagato nel corso del 2010 per il contratto di leasing finanziario di durata 18 anni su bene immobile.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Risconto maxicanone leasing	226.431
Risconti produzione e gestione web	479.438
Risconti su connettività internet	4.259
Risconto su costi per servizi housing	31.347
Risconto spese telefoniche	9.331
Risconto costi noleggio auto	7.849
Risconto oneri bancari	2.986
Risconto leasing auto	7.258
Risconto spese di vigilanza	280
Risconto assicurazioni	4.173
Risconto costi transitori	319
Totale	773.671

# Passività

# PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31/12/13		Variazione
3.274.620	2.514.428	760.192

Descrizione	31/12/12	Incr.	Decr.	31/12/13
Capitale sociale	562.032	50.582	-	612.614
Riserva legale	78.761	1.014	-	79.775
Riserva straordinaria	876.452	19.282	-	895.734
Riserva sovrapprezzo azioni	976.887	657.566	-	1.634.453
Utile (perdita) d'esercizio	20.297	52.045	(20.297)	52.045
Riserva arrotondamento unità euro	1	-	-	1
Totale	2.514.428	780.489	(20.297)	3.274.620

Il Capitale sociale è composto da n. 612.614 azioni ordinarie senza valore nominale.



Il Capitale sociale di  $\in$  612.614, risulta interamente versato.

Riepilogo delle utilizzazioni delle poste di patrimonio netto effettuate nell'esercizio 2013:

Descrizione	Per copertura perdite	Per altre ragioni
	-	-
Totale	-	-

- Si forniscono le seguenti informazioni complementari:
- a) Classificazione delle riserve secondo la disponibilità per la distribuzione

Descrizione	Importo	Poss.tà utilizzo	Quote disp.
Capitale sociale	612.614		
Riserva legale	79.775	В	79.775
Riserva straordinaria	895.734	ABC	895.734
Riserva sovrapprezzo azioni	1.634.453	ABC	1.634.453
Totale riserve	2.609.962		2.609.962
Quota non distribuibile			122.523
Residuo distribuibile			2.487.439

Legenda:

A per aumento di capitale

B per copertura perdite C per distribuzione ai soci

b) Movimentazioni delle poste di patrimonio netto nei due esercizi precedenti

Descrizione	31/12/10	Incr.	Decr.	31/12/11
Capitale sociale	500.000	0	0	500.000
Riserva legale	52.381	8.105	0	60.486
Riserva straordinaria	375.231	154.004	0	529.235
Utile (perdita) d'esercizio	162.110	365.491	(162.110)	365.491
Totale	1.089.722	527.600	(162.110)	1.455.212

Descrizione	31/12/11	Incr.	Decr.	31/12/12
Capitale sociale	500.000	62.032	0	562.032
Riserva legale	60.486	18.275	0	78.761
Riserva straordinaria	529.235	347.217	0	876.452
Riserva sovrapprezzo azioni	0	976.887	0	976.887
Utile (perdita) d'esercizio	365.491	20.297	(365.491)	20.297
Riserva arrot. unità euro	0	(1)	0	(1)
Totale	1.455.212	1.424.707	(365.491)	2.514.428



Riepilogo delle utilizzazioni delle poste di patrimonio netto effettuate nell'esercizio 2011 e 2012:

Descrizione	2011 per copertura perdite	altre ragioni	2012 per copertura perdite	altre ragioni
Riserva straordinaria	-	-	-	-
Utile d'esercizio	-	-	-	-
Totale	-	-	-	-

#### FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31/12/13		
379.182	237.874	141.308

Descrizione	31/12/12	Incr.	Decr.	31/12/13
Per imposte	7.084		3.542	3.542
Per trattamento quiescenza	230.790	124.850	-	355.640
Altri fondi	-	20.000	-	20.000
Totale	237.874	144.850	3.542	379.182

Tra i fondi per imposte al 31 dicembre 2013 sono iscritte passività per imposte differite per € 3.542, relative alla rateizzazione in 5 periodi di imposta della tassazione di un contributo in conto capitale di euro 56.398 incassato nel 2010.

Si rimanda alla sezione delle imposte per maggiori dettagli a riguardo.

Nel corso dell'esercizio 2013 il fondo trattamento di fine mandato degli amministratori della società si è movimentato in aumento, relativamente agli accantonamenti 2013, per euro 124.850.

Nel corso dell'esercizio 2013 sono state accantonate somme per euro 20.000,00 relative ad un contenzioso in corso.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Variazione	Saldo al 31/12/12	Saldo al 31/12/13
101.077	679.916	780.993

Variazioni	Importo
Incremento per acc.to dell'esercizio	176.193
Decremento per utilizzo nell'esercizio	(96.557)
Fondo derivante da conferimento	21.441
Totale variazioni	101.077

Il decremento è relativo alla liquidazione del TFR di dipendenti.

Il trattamento di fine rapporto accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2013 verso i dipendenti in forza a tale data al netto degli anticipi corrisposti.



La modifica della normativa sul TFR non ha prodotto effetti rilevanti dal punto di vista contabile. Ciò è dovuto al fatto che la maggioranza di questi ha optato per il mantenimento del TFR in azienda. In questo caso, come negli anni precedenti, si è rilevato in sede di chiusura del bilancio l'accantonamento dell'esercizio, la rilevazione del TFR maturato e la relativa imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR stesso.

Un numero esiguo di dipendenti ha scelto di aderire ai Fondi di previdenza complementare. In questo caso, è stato accantonato mensilmente il TFR rilevando in contropartita il debito specifico verso il Fondi di previdenza, liquidato trimestralmente.

#### DEBITI

Saldo al 31/12/13		
6.484.637	4.358.926	2.125.711

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	2.341.734	154.078	-	2.495.812
Debiti verso fornitori	2.324.859	-	-	2.324.859
Debiti tributari	441.227	-	-	441.227
Debiti verso istituti di previdenza	189.367	-	=	189.367
Altri debiti	1.033.372	-	-	1.033.372
Totale	6.330.559	154.078	-	6.484.637

In ottemperanza all'art. 2427, punto 6) del c.c. che richiede come informazione aggiuntiva la ripartizione dei debiti per aree geografiche, si informa che i debiti in essere di SOFTEC S.p.A. appartengono all'area geografica "Italia" per euro 6.112.263 e all'area geografica "estero" per euro 218.296.

Il saldo del debito verso banche entro 12 mesi, al 31 dicembre 2013, pari a € 2.341.734, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili relativi a conti correnti ordinari, anticipo fatture e finanziamenti a breve a cui sono applicati i tassi medi di mercato. Il saldo del debito verso le banche, oltre 12 mesi, al 31 dicembre 2013, pari a € 154.078, esprime il debito per un finanziamento aperto con Banca di Cambiano nel corso del 2013.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Si segnala che i rapporti con le controparti correlate sono effettuati a normali condizioni di mercato.

La voce "Debiti tributari" accoglie le passività per imposte. Nella voce debiti tributari sono iscritti:

- Debiti verso l'Erario per ritenute operate come sostituto di imposta per € 197.503;
- Debito IRES 2013 per euro 129.782;

# **softec**®

- Debito IRAP 203 per euro 69.503;
- Credito per imposta sostitutiva sul TFR per euro 666;
- Debiti per imposta sostitutiva affrancamento avviamento BBj per euro 45.106;
- Arrotondamento unità di euro per euro -1.

La voce "Altri debiti" risulta così suddivisa:

- Debiti verso i dipendenti per € 152.551;
- Debiti verso i collaboratori/amministratori € 57.074;
- Debiti per ferie maturate, 13° e 14° mensilità € 519.060;
- Debiti v/fondi dirigenti € 10.477;
- Debiti verso ente bilaterale € 4.102;
- Debiti v/associazioni sindacali € 808;
- Debiti previdenza complementare € 5.250;
- Azionisti conto dividendi € 200.000;
- Debiti verso Enasarco € 203;
- Debiti verso Inail € 1.548;
- Carta di credito aziendale € 14.571;
- Debiti verso fondo est € 1.413;
- Debiti verso stagisti € 959;
- Debiti diversi € 65.356.

## RATEI E RISCONTI

Variazione		Saldo al 31/12/13
32.986	573. <i>7</i> 16	606.702

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31 dicembre 2013, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Ratei passivi Tia	8.000
Rateo premi e variabili amministratori 2013	70.200
Ratei passivi acc.to TFR rateo 14°	6.825
Ratei passivi condominio	1.304
Risconti passivi fatture web agency	518.373
Risconti passivi assunzione	2.000
Totale	606.702



# Conti d'ordine

		Saldo al 31/12/13
(134.269)	2.668.598	2.534.329

Descrizione	31/12/13	31/12/12	Variaz.
Sistema dei rischi	238.860	256.230	(17.370)
Sistema degli impegni	2.295.469	2.412.368	(116.899)
Totale	2.534.329	2.668.598	(134.269)

Per quanto concerne il sistema improprio dei rischi si evidenzia che per € 238.860, si tratta di una fideiussione ricevuta e rilasciata dalla Banca di Cascina alla società Agrileasing a garanzia del valore commerciale dell'immobile in Prato che costituisce la nuova sede operativa della società.

Per quanto concerne il sistema degli impegni si evidenzia che dal 01 ottobre 2010 decorre un leasing immobiliare della durata di 216 mesi di importo totale euro 2.368.626 e prezzo di riscatto di euro 571.200, relativo all'unità immobiliare sita in Prato che è divenuta la nuova sede operativa della società. Nel sistema improprio degli impegni è stato evidenziato l'importo pari ai canoni a scadere alla data del 31/12/2013 aumentato del prezzo di riscatto.

## Conto economico

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31/12/13		
10.626.605	6.618.193	4.008.412

Descrizione	31/12/13	31/12/12	Variaz.
Ricavi vendite e prestazioni	10.445.401	6.452.172	3.993.229
Altri ricavi	181.204	166.021	15.183
Totale	10.626.605	6.618.193	4.008.412

Si rileva nel corso del 2013 un notevole incremento dei ricavi web agency, a seguito delle operazioni di conferimento in Softec spa delle società BBJ nel 2012 e Redation srl nel 2013.

## Ricavi Per Tipologia Di Attività

Descrizione	31/12/13	31/12/12	Variaz.
Vendita di prodotti	16.654	19.537	(2.883)
Prestazione di servizi	10.093.747	6.432.635	3.661.112
Altri ricavi	516.204	166.021	350.183
Totale	10.626.605	6.618.193	4.008.412



I ricavi per vendita di prodotti si riferiscono principalmente alla vendita di soluzioni standardizzate oltre che di materiali hardware mentre i ricavi per prestazioni di servizi si riferiscono principalmente ai ricavi Web Agency, alla consulenza specializzata oltre che all'assistenza su specifiche piattaforme informatiche.

Gli altri ricavi si riferiscono in primo luogo alla parte di competenza 2013 di un contributo in conto esercizio pari ad euro 181.204 e relativo al progetto Softec Do Brasil finanziato da Artea. La tassazione avverrà nel presente periodo di imposta. Inoltre tale voce include anche altri ricavi e proventi per euro 335.000 rappresentati da una penalità maturata nel 2013 a favore di Softec spa e relativa ad un contratto di natura commerciale.

#### Ricavi Per Area Geografica

Descrizione	Vendite	Prestaz.	Altri ricavi	Totale
Italia	16.654	9.349.389	516.204	9.882.247
Estero	-	744.358	-	<i>7</i> 44.358
Totale	16.654	10.093.747	516.204	10.626.605

#### COSTI DELLA PRODUZIONE

Saldo al		
31/12/13	31/12/12	
10.230.460	6.070.590	4.159.870

Descrizione	31/12/13	31/12/12	Variaz.
Materie prime, sussidiarie e merci	163.460	184.642	(21.182)
Servizi	4.728.111	2.671.534	2.056.577
Godimento di beni di terzi	261.984	188.422	73.562
Salari e stipendi	2.982.983	1.843.700	1.139.283
Oneri sociali	1.044.462	646.146	398.316
Trattamento di fine rapporto	203.131	140.295	62.836
Ammortamento immob. Immateriali	295.099	178.613	116.486
Ammortamento immob. materiali	92.318	88.804	3.514
Svalutazioni crediti attivo circolante	279.976	52.676	227.300
Accantonamenti per rischi	20.000	0	20.000
Oneri diversi di gestione	158.936	75.758	83.178
Totale	10.230.460	6.070.590	4.159.870

Si precisa che nella voce oneri sociali sono inclusi, oltre agli oneri relativi al personale dipendente, gli oneri sociali relativi ai collaboratori a progetto ed ai compensi degli amministratori.

### Costi Per Materie Prime, Sussidiarie, Di Consumo E Merci

Sono i costi dei beni destinati alla rivendita, principalmente relativi a materiale hardware o software standardizzato.



# Costi Per Servizi

La voce può essere dettagliata come segue:

Descrizione	31/12/13	31/12/12
Connettività Internet	73.069	25.695
Produzione e Gestione Web Agency	2.087.724	685.422
Servizi datacenter e hosting	45.647	20.729
Costi per servizi hosting	1.760	1.576
Costi per servizi housing	142.684	79.890
Consulenze amministrative	49.617	36.976
Consulenze Professionali	41.937	34.115
Spese e consulenze legali	45.667	68.582
Spese telefoniche	20.042	12.229
Spese telef.cellulare	136.363	103.224
Spese postali	1.652	1.134
Spese Elettricità	45.317	28.284
Spese acqua	5.394	3.540
Spese riscaldamento	3.463	2.488
Spese di vigilanza	1.595	427
Spese pulizia	44.535	31.608
Eventi Fiere e Sponsorizzazioni	175.998	35.930
Acquisto Servizi per Rivendita	5.825	12.226
Assicurazioni varie	15.649	9.130
Spese di rappresentanza	16.258	7.936
Ticket restaurant	115.688	59.218
Spese Autostradali	21.856	19.786
Spese albergo	26.177	22.304
Spese manutenzione ordinaria	17.162	30.812
Spese carburante	49.545	41.256
Spese per vitto	19.258	17.511
Spese di trasporto	5.330	5.585
Servizi mercato azionario	4.500	0
Altre spese	2.589	4.243
Acquisto libri riviste abbonam.ti	4.710	14.152
Rimborsi spese non document.	5.055	5.193
Viaggi e trasferte dipendenti	179.910	162.185
Visite mediche dipendenti	5.213	397
Altri costi del personale	3.482	2.394
Costi Mantenimento Domini	2.498	1.432
Ricevute vitto e alloggio	11. <i>7</i> 35	13.802
Quote Associative	18.578	14.023
Licenze software per rivendita	130.763	34.893
Spese pubblicità	37.850	8.800
Accantonamento TFM	124.850	137.500
Compensi collaboratori esterni	20.514	4.547
Compensi collaboratori coordinati a progetto	276.833	184.128
Compensi agli amministratori	428.383	485.177
Rimborsi amministratori	24.651	43.425
Compensi sindaci	27.389	29.322
Costo società di revisione	14.084	14.351



Rimborsi spese e forfetari stage	14.112	625
Noleggio	10.531	8.224
Noleggio Autoveicoli	136.053	101.812
Rimborsi trasf. piè lista collaboratori	28.616	3.296
Arrotondamenti unità di euro	0	0
Totale	4.728.111	2.671.534

#### Costi Per Il Personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

#### Ammortamento Delle Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisizione ed esposte al netto dei relativi ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

#### Ammortamento Delle Immobilizzazioni Materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

#### Svalutazione Crediti Attivo Circolante

La voce comprende la svalutazione di crediti compresi nell'attivo circolante la cui riscossione risulta incerta alla data di chiusura del bilancio.

#### Accantonamento Per Rischi

La voce comprende un accantonamento di € 20.000 per rischi legati a controversie legali in corso alla data di chiusura del bilancio.

#### Oneri Diversi Di Gestione

La voce risulta così dettagliata:

- Imposte e tasse deducibili per € 19.417
- Imposte e tasse indeducibili per € 80
- Ici/Imu per € 12.707
- Altri costi indeducibili per € 1.655
- Spese societarie per € 73.168
- Abbuoni e arrotondamenti passivi per € 277
- Donazioni liberali per € 182
- Perdite su crediti per € 51.450.

Totale € 158.936.



#### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Saldo al 31/12/13		
(145.414)	(133.961)	(11.453)

Descrizione	31/12/13	31/12/12	Variaz.
Proventi diversi dai precedenti	5.120	2.396	2.724
(Interessi e altri oneri finanziari)	(147.633)	(136.170)	(11.463)
Utili e (perdite) su cambi	(2.901)	187	(2.714)
Totale	(145.414)	(133.961)	(11.453)

# Proventi Diversi Dai Precedenti

Risultano composti da:

- Interessi bancari e postali per € 1.722
- Abbuoni/arrotondamenti attivi per € 322
- Altri interessi attivi per € 3.076.

Totale € 5.120.

## Interessi Ed Altri Oneri Finanziari

Risultano composti da:

- Interessi passivi bancari per € 82.367
- Commissioni ed oneri per € 64.614
- Altri interessi passivi per € 652.

Totale € 147.633.

# Utili E Perdite Su Cambi

Risultano composti da:

- Utili su cambi per € 767
- Perdite su cambi per € 3.668

Totale per € (2.901)

# PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Saldo al 31/12/13	Saldo al 31/12/12	Variazione
345.451	(119.517)	464.968



Descrizione	31/12/13	31/12/12
Sopravvenienze attive	15.867	13.674
Plusvalenza	398.383	-
Arrotondamento unità euro	-	1
Totale Proventi	414.250	13.675
Sopravvenienze passive	(68.797)	(109.206)
Oneri straordinari	-	(23.986)
Arrotondamento unità euro	(2)	-
Totale Oneri	(68.799)	(133.192)
Totale	345.451	(119.517)

Per quanto concerne le sopravvenienze attive, sono relative a:

- per € 13.131 sono componenti positivi di reddito non tassati relativi a differenze di contabilizzazione dell'imposta IRAP dell'anno precedente;
- per € 2.736 si tratta di sopravvenienze attive tassate, relative a componenti positivi di reddito di competenza di esercizi precedenti.

Per quanto concerne le plusvalenze, sono relative a:

- per € 395.568 si tratta di plusvalenza da cessione di ramo di azienda;
- per € 2.815 si tratta di plusvalenza da dismissione di cespiti afferenti al ramo d'azienda ceduto.

Per quanto concerne le sopravvenienze passive:

- per € 4.511 sono componenti negativi di reddito non tassati relativi a differenze di contabilizzazione dell'imposta IRAP dell'anno precedente;
- per € 64.286 si tratta di sopravvenienze passive indeducibili, relative a componenti negativi di reddito di competenza di esercizi precedenti.

## IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Saldo al 31/12/13		
544.137	273.828	270.309

Imposte	31/12/13	31/12/12	Variaz.
Imposte correnti			
IRES	284.331	138.184	146.147
IRAP	198.911	139.186	59 <i>.7</i> 25
Imposte differite (anticipate)			
IRES	0	0	0
IRAP	0	0	0
Imposte differite (passive)			
IRES	-3.102	-3.102	0
IRAP	-440	-440	0
Totale	479.700	273.828	205.872



Nel corso dell'esercizio 2013 si è optato in sede di dichiarazione dei redditi per l'affrancamento dell'avviamento risultante dall'operazione straordinaria di conferimento in Softec spa di BBJ Srl e per il pagamento della relativa imposta sostitutiva di euro 64.437.

Ai sensi del punto 14) dell'art. 2427 del Codice civile si evidenzia quanto segue.

Si forniscono nelle seguenti tabelle le informazioni relative alle differenze temporanee tra valori civilistici e fiscali ed i relativi effetti di imposta differita.

## Composizione

Differenze temporanee	Importo	Aliquota	Effetto Imposta	
Contributo in conto capitale 2010 e rateizzato nei 4 periodi imposta successivi	45.118	31,4	14.167	14.167
Totale	45.118	31,4	14.167	14.167

#### Movimentazione

Fondo per imposte differite	Fondo 2012	Diff.ze 2012	Aliq. %	Utilizzo 2013	Fondo 2013
Contributo in conto capitale	7.083	0	31,40	3.542	3.541
Totale	7.083	0	31,40	3.542	3.541

La tabella esposta nel seguito evidenzia la riconciliazione tra il carico di imposta risultante da bilancio e quello teorico.

Descrizione	Esercizio 2013 (K€)
Risultato prima delle imposte	596
Aliquota fiscale IRES	27,5%
Imposta teorica IRES	(164)
IRAP dell'esercizio	(199)
Effetto derivante da altre differenze	(120)
Totale	(284)

#### ALTRE INFORMAZIONI

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori, alla società di revisione e ai membri del collegio sindacale.

Descrizione	Importo
Amministratori	428.383
Società di revisione	14.084
Collegio sindacale	27.389



Si evidenzia inoltre la media dei dipendenti e la composizione per categorie:

Descrizione	2013	2012
Impiegati	88	58
Dirigenti	2	1
Totale	90	59

# Rendiconto Finanziario

Nella tabella che segue vengono forniti i prospetti relativi al rendiconto finanziario:

	31/12/2013	31/12/12
Risultato netto d'esercizio	52.045	20.297
Rettifiche per		
Ammortamenti immob. Materiali ed immateriali	387.419	267.417
Svalutazione delle immob. Immateriali	-	
Incremento (decremento) F.do TFR	101.076	216.727
Incremento (decremento) F.di rischi ed oneri	141.308	133.959
Var. crediti commerciali	(2.154.974)	(1.450.106)
Var. debiti commerciali	744.484	533.319
Var. delle rimanenze	-	
Var. altre attività correnti	-	-
Var. ratei e risconti attivi	(343.245)	(134.444)
Var. altre attività a breve	(439.959)	(303.898)
Var. altre passività correnti	-	
Var. altri debiti a breve	104.903	309.208
Var. ratei e risconti passivi	32.986	287.48
Var. debiti a breve per imposte	210.015	1.548
Cash flow da attività operativa (A)	(1.163.942)	(118.493)
Acquisto imm. materiali	(84.658)	(56.630)
Acquisto imm. immateriali	(604.154)	(762.609)
Vendita imm. materiali	-	
Vendita imm. immateriali	-	
Acquisto partecipazioni e titoli	(66.473)	
Incremento (decremento) altre attività fisse	-	
Cash flow da attività di investim./disinvestim. (B)	(755.285)	(819.239)
Aumento (riduzione) capita a pagamento	708.148	1.038.919
Aumento capitale a pagamento da incassare	-	
Pagamento dividendi	-	
Finanziamento a lungo termine assunti nel periodo	200.000	
Finanziamento a lungo termine rimborsati nel periodo	(107.650)	(154.252)
Cash flow da attività di finanziamento (C)	800.498	884.667
Incremento (decremento) disponibilità liquide e mezzi propri (A+B+C)	(1.118.729)	(53.065)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio	(1.052.803)	(999.738)
Disponibilità liquidi e mezzi equivalenti a fine esercizio	(2.171.532)	(1.052.803)



Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

## Il Consiglio di amministrazione

Maurizio Bottaini Presidente del Consiglio di Amministrazione

Alessandro Bonaccorsi Amministratore Delegato

Daniele Gentili Amministratore Delegato

Alessandro Mancini Amministratore Delegato

Alessio Semoli Amministratore Delegato

Hasmonai Hazan Consigliere
Marco Petroni Consigliere
Bruno Spataro Consigliere



# PAGINA BIANCA



# Relazione del Collegio Sindacale

Agli azionisti della SOFTEC S.P.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

#### ATTIVITÀ DI VIGILANZA.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci, e alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori delegati sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e in base alle informazioni acquisite non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo incontrato il soggetto incaricato della revisione legale dei conti e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Dai contatti con l'Organismo di Vigilanza è emerso che, dall'attività finora svolta dallo stesso organo, non sono emerse criticità rilevanti. E' in corso di aggiornamento il modello ex D.Lgs.231/2001 per tenere conto dei nuovi reati introdotti.

Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, ha rilasciato parere ai sensi dell'art.2441



Cod.civ. in ordine all'operazione di conferimento del ramo d'azienda denominato Redation s.r.l..

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e / o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo

#### BILANCIO D'ESERCIZIO.

Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2013 che è stato messo a disposizione nei termini di cui all'art.2429 Cod. civ., in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Ai sensi dell'art.2426, nn. 5 e 6, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per €106.967 e costi per avviamento per €792.186 ammortizzati ai sensi di legge. Ai sensi delle stesse disposizioni il collegio dà atto che la società dispone di riserve di utili capienti rispetto alla misura di dette immobilizzazioni.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art.2423, quarto comma, del Codice Civile.

#### CONCLUSIONI.

Considerando anche le risultanze delle attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio, il collegio propone all'assemblea di approvare il bilancio di esercizio chiuso il 31/12/2013, così come redatto dagli amministratori.

Firenze, 29 aprile 2014

Il Collegio Sindacale

Presidente del Collegio sindacale Dott. Maria Chiara Angelucci

Sindaco effettivo Dott. Giovanni Farnocchia

Sindaco effettivo Dott. Francesca Pirrelli



# Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39

Agli azionisti della Softec S.p.A.

- 1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Softec S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Softec S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 12 aprile 2013.

- 3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Softec S.p.A. al 31 dicembre 2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
- 4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Softec S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della Softec S.p.A. al 31 dicembre 2013.

Firenze, 22 aprile 2014

Mazars S.p.A. Raffaele Vanni Socio – Revisore Legale

